



**КОНСАЛТИНГ  
В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА**

E-MAIL: [7562269@MAIL.RU](mailto:7562269@MAIL.RU) • [http:// www.cnio.ru](http://www.cnio.ru) • СКАЙП:М7562269  
Тел.: 8-495 364-01-04

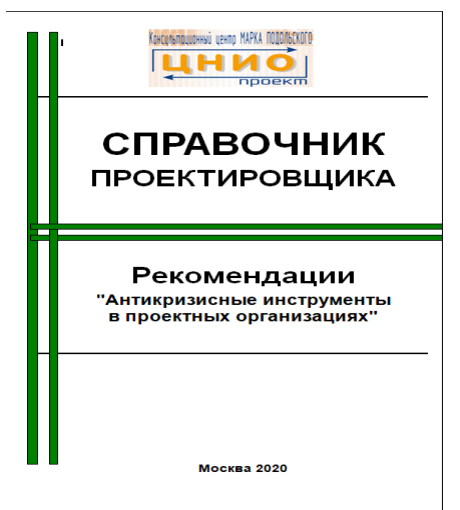
18.01.2021 № 1936-МС/4

Генеральному директору СРО Союз "ПроектСвязьТелеком"  
Вронецу А.П.

[np-pst@np-pst.ru](mailto:np-pst@np-pst.ru)

Уважаемый Александр Петрович!

Прошу Вас проинформировать своих членов, что они могут получить БЕСПЛАТНО методические рекомендации, разработанные Консультационного центра Марка ПОДОЛЬСКОГО "ЦНИО-проект", на основе опыта выхода из кризисов 1998, 2004, 2008 годов (Приложение)



Для этого им нужно обратиться в "Консультационный центр Марка ПОДОЛЬСКОГО "ЦНИО-проект", указав, что информацию они получили от руководства СРО Союз "ПроектСвязьТелеком".

**Приложение:** по тексту.

С уважением,

М.С.Подольский<sup>1</sup>

**Приложение**

<sup>1</sup>**М.С.Подольский**- член Комитета по малому предпринимательству НОПРИЗ, кандидат экономических наук, научный руководитель Международной школы Главных инженеров (Главных архитекторов) проектов при Национальной палате инженеров, аудитор систем качества, Русский Регистр, Главный аудитор систем качества TUV-CERT, эксперт по системам качества Интергазсерт, Мосстройсертификации.

# "Антикризисные инструменты в проектных организациях"

## Оглавление

|   |    |
|---|----|
| Введение.....   | 3  |
| Общая часть.....  | 6  |
| Рекомендация №1. Переход на удаленку при разработке проектной (рабочей) документации (ПД/РД).....   | 7  |
| Рекомендация № 2. Совершенствование организационной структуры управления.....   | 14 |
| Рекомендация № 3. Механизм повышения качества проектных работ за счет оптимального взаимодействия Первого руководителя, Главного инженера, Главных инженеров проектов (ГИПов), технического и производственных подразделений..... | 16 |
| Рекомендация № 4. Аутсорсинг. Управление субпроектировщиками.....   | 17 |
| Рекомендация № 5. Борьба с конкурентами.....  | 19 |
| Рекомендация № 6. Определение и удовлетворение дополнительных требований заказчиков.....  | 19 |
| Рекомендация № 7. Снижение объемов проверок (контролей) проектной документации.....   | 21 |
| Рекомендация № 8. Резкое снижение затрат на поддержание сертификатов на систему менеджмента качества на основе стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015.....  | 22 |
| Рекомендация № 9. Снижение избыточной информации в рабочей документации.....  | 22 |
| Рекомендация № 10. Совершенствование исполнительской дисциплины.....  | 23 |
| Рекомендация № 11. Сокращение численности персонала (Оптимизация организационной структуры).....  | 24 |
| Рекомендация № 12. Установление четких взаимобязательных, взаимовыгодных, и юридически обоснованных отношений между Главным инженером проектов – ключевой фигурой процесса проектирования и работодателем.....                    | 26 |
| Рекомендация № 13. Делегирование обязанностей и полномочий для возможности эффективного функционирования руководителей и специалистов.....  | 28 |
| <b>Приложения:</b>  |    |
| Приложение 1 - Особенности предоставления обратной связи в дистанционном формате.....   | 30 |
| Приложение 2. - ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ, КОТОРЫЕ ОБСУЖДАЮТСЯ НА КУРСЕ: «ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГЛАВНЫХ ИНЖЕНЕРОВ (ГЛАВНЫХ АРХИТЕКТОРОВ) ПРОЕКТОВ, ОБУСЛОВЛЕННЫЕ НОВЫМИ ТРЕБОВАНИЯМИ ТЕКУЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РФ».....            | 33 |
| Приложение 3. - 2020: рекомендуемые меры по поддержке системы работы ПО в режиме самоизоляции и после выхода из него.....   | 35 |
| Приложение 4. – СПИСОК методических документов по организации управления в проектно-исследовательских организациях.....   | 37 |